

6fYa Yf\Uj Yb. : cfgWk Yf`Yb h\Ø`Yb`bYi Y K U\ f\Y]h`ØVYf`X]Y`5f_h]g°

: cfgWk Yf`Ui g`6fYa Yf\Uj Yb`k]XYf`Y[Yb`a]h`bYi Yf`Ghi X]Y
Y]bYb`U`hYb`A mh\cg`ni f`5f_h]g`i bX`j YfVYggYfb`?`]a Ua cXY`Y
ZØf`X]Y`Ni _i bZh"



6fYa Yf\Uj Ybž`8Yi hgWk`UbX`!`8]Y`8]g_i gg]cb`i a`X]Y
J YfÅbXYfi b[Yb`]b`XYf`5f_h]g`Yf\`À`h`a]h`Y]bYf`bYi Yb`Ghi X]Y`Ui g
6fYa Yf\Uj Yb`Zf]gWk Yb`K]bX`": cfgWk Yf`XYg`5`ZfYX!K Y[YbYf!
=gh]hi hg`f5K =\`UVYb`Y]bY`Ub[]`Y\Y[hY`5bbU\`a`Y`k]XYf`Y[h`9g
[UV`]b`XYf`5f_h]g`k`À`fYbX`XYf`_`À`hYghYb`9]gnY]hYb`_Y]b
Xi fWk [Àb [] [Yg`i bX`a Ugg]j Yg`GWk Y`ZY]gž`k]Y`Yg`j]Y`Y`ZØf
gY`Vghj YfghÅbX`]Wk`Y`hYb`"8]YgY`9bhXYW_i b[]`_ØbbhY
k Y]hfY]Wk YbXY: c`[Yb`ZØf`i bgYf`J YfghÅbXb]g`XYg`j Yf[Ub[YbYb
i bX`ni _ØbZh][Yb`?`]a Ug`\UVYb"

GY]h`>U\ fYb`k]fX`XUfØVYf`[Yghf]hhYbž`cV`g]Wk`]b`XYf`5f_h]g`Y]b
X]W_Yg`GWk]Wk h!9]g[YV]XYh`\Uhž`XUg`ZØf`j]Y`Y`U`g`ZYghghY`YbX`[U`h`
8Ug`HYUa`j`ca`5K =\`Uh`GYX]a Ybh_YfbY`Ui g`XYa`BcfXdc`Ufa`YYf

i bX`XYa`Mfa U`!D`UhYUi`i bhYfgi W`h`i bX`XUVY`ZYgh[YghY`h`XUgg
X]Y`5f_h]g`Ui W`]b`Yi hfYa Yb`?`À`hYdYf]cXYb`XYf`Y`h`hYb`+) \$\$\$\$
`Y`f`Y`b`W`h`j`c`gh`À`b`X][`a`]h`9]g`VYXYW`_h`k`Uf``GhUhhXYggYb`VY`Y[Yb
X]Y`8`UhYb`ž`XUgg`Y`g`gU]gcbU`Y`J`Yf`À`b`XYfi`b[Yb`]a`A`Y`Y`f`Y]g`[UV`i`b`X
]a`a`Y`f`k`]Y`X`Y`f`c`ZY`b`Y`g`K`Ugg`Y`f`Yi`]gh]Y`f`h`Y`ž`k`Ug`Z`Ø`f`X]Y`a`Uf]b`Y
@YVYbgk`Y`h`j`cb`Y`b`hg`W`Y]X`Y`b`X`Y`f`6`Y`X`Yi`hi`b[`k`Uf``

K]ggYb gW`UZh`]W`Y`A`Y`h`c`X]_

8]Y`:`c`f`g`W`Y`f`b`i`h`h`Y`b`>`c`W`U`i`Z`Ø`g`Y`b`X`Y`9`f`X`g`m`g`h`Y`a`a`c`X`Y`Y`ž`i`a`X]Y
?`]a`UVYX]b[i`b[Yb`k`À`f`Y`b`X`nk`Y]Y`f`_U`h`Y`f`D`Y`f]c`X`Y`b`ni
g]a`i`]Y`f`Y`b`ž`X]Y`j`c`f`Y`hk`U`&`%`\$\$\$`i`b`X`%(`\$\$\$`\$`Y`f`Y`b`g`h`U`h`Z`U`b`X`Y`b`
8]Y`g`Y`A`c`X`Y`Y`V`Y`g`h`À`h][`h`Y`b`X]Y`9`f[Y`V`b]ggY`X`Y`f`G`Y`X]a`Y`b`h`U`b`U`m`g`Y`b`ž
]b`X`Y`a`g]Y`n`Y][`h`Y`b`ž`X`U`g`g`k`U`f`a`Y`g`5`h`U`b`h]_k`Ugg`Y`f`g`Y`V`g`h`i`b`h`Y`f
Yi`hf`Ya`Y`b`6`Y`X]b[i`b[Yb`]b`X]Y`5`f`_h]g`g`h`f`Ø`a`h`Y``8]Y`g`Y`g`k`U`f`a`Y
K`Ugg`Y`f`j`Y`f`]b`X`Y`f`h`Y`ž`X`U`g`g`H`Y]Y`X`Y`g`C`n`Y`U`b`g`j`c`gh`À`b`X][`ni`Z`f`c`f`Y`b`
8`U`g`9]g`k`U`f`U`gc`_Y]b`Y`g`Z`U`g`g`h`U`h]g`W`/`Y`g`V`Y`k`Y[`h`Y`g]W`X`m`b`U`a`]g`W`
a`]h`X`Y`b`Y`f`Y`g`n`Y]h`Y`b`i`b`X`V]X`Y`h`Y`F]ggY`g`c`k`]Y`c`Z`Y`b`Y`G`h`Y`Y`b`ž`X]Y
@]W`h`]b`g`K`Ugg`Y`f`]Y`»`Y`b`i`b`X`g`c`a`]h`@YVYb`Y`f`a`Ø[`]W`h`Y``

æW`Y`b`?`b]Y`g`ž`X`Y`f`<`U`i`d`h`U`i`h`c`f`X`Y`f`G`h`i`X]Y`ž`Y`f`À`i`h`Y`f`h`Y`ž`X`U`g`g`n`k`U`f
`c`_`U`_`i`f`n`Z`f]g`h][`Y`G`W`Y`Z`Y]g`Z`À`W`Y`b`Y`b`h`g`h`U`b`X`Y`b`g`Y]b`_`c`b`b`h`Y`b`ž`U`V`Y`f
Y`g`[`U`V`b]Y`a`U`g`Y]b`f]Y`g][`Y`g`ž`X`U`g`U`Y`g`V`Y`X`Y`W`_Y`b`X`Y`G`W`Y`Z`Y]g`Ø`V`Y`f
`Y`f`h`U`i`g`Y`b`X`Y``J`c`f`Y`hk`U`*) \$\$\$\$`\$`Y`f`Y`b`b`U`a`Y`b`X]Y`V]c`c[]g`W`Y`b
5`_h]j`]h`À`h`Y`b`]b`X`Y`b`G`Y`X]a`Y`b`h`Y`b`U`V`ž`k`U`g`U`g`<]b`k`Y]g`U`i`Z`Y]b
h`Y`a`d`c`f`À`f`Y`g`9`f`Y][`b]g`[`Y`k`Y`f`h`Y`h`k`Y`f`X`Y`b`_`U`b`b``

Ni`_`i`b`Zh`g`U`i`g`V`]W`_`i`b`X`[`Y`[`Y`b`k`À`f`h][`Y` <`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b`[`Y`b`

8]Y`b`Y`i`Y`b`9`f`_Y`b`b`h`b]ggY`g]b`X`b]W`h`b`i`f`Z`Ø`f`<]g`h`c`f]_Y`f`j`cb
`h`Y`f`Y`gg`Y``G]Y`Y`Y`Z`Y`b`U`i`W`X`U`V`Y]ž`X`U`g`J`Y`f`g`h`Y`Y`b`_Ø`b`Z`h][`Y`f
?`]a`U`a`c`X`Y`Y`ni`j`Y`f`V`Y`gg`Y`f`b``8]Y`5`f`_h]g`Y`f`k`À`f`a`h`g]W`
a`]h`h`Y`f`k`Y]Y`X`c`d`d`Y`h`g`c`g`W`b`Y``k`]Y`X`Y`f`[`c`V`U`Y`8`i`f`W`g`W`b]h`h`Y]b
:`U`_h`ž`X`Y`f`X`U`g`J`Y`f`g`h`À`b`X`b]g`Z`Ø`f`Z`f`Ø`Y`f`Y`F`Y`U`_h]c`b`Y`b`U`i`Z`?`À`h`Y`!`i`b`X
K`À`f`a`Y`d`l`U`g`Y`b`X`f]b[Y`b`X`b`c`h`k`Y`b`X][`a`U`W`h`ž`i`a`V`Y`gg`Y`f
j`c`f`U`i`gg`U[Y`b`ni`_Ø`b`b`Y`b`ž`k`]Y`g]W`X]Y`f`Y`[]c`b`ni`_Ø`b`Z`h][

Ybhk]W_Y`b`k]fX"

9]bY`U_hi Y`Y`Dfc [bcgY`XYf`7c`cfUXc`I`b] Yfg]hm`Y[h`bU\Yž`XUgg
X]Y`5f_h]g`VYfY]hg`]b`XYb`_ca`a`YbXYb`š\`fYb`dfU_h]gW\`Y]gZfY]
gY]b`_ÖbbhY`"GUhY`"jHybVYcVUW\hi`b[Yb`nY][Ybž`XUgg`gY]h`%-`+`,`Y]b
Yf\YV`]W\Yf`F`ØW_[Ub[`XYg`Uf_h]gW\Yb`A`YYfY]gYg`ni`j`YfnY]W\`bYb
]gh`8Ya`bUW\`_ÖbbhY`XYf`YfghY`Y]gZfY]Y`HU[`VYfY]hg`ØVYf`nY\`b
š\`fY`ZfØ\`Yf`Y]bhYhYb`U`g`ni`j`cf`Ub[Ybca`a`Yb`"8]YgY
9bhk]W_i`b[Yb`g]bX`Ui`ZXYb`a`YbgW\`]W\Yb`9]bZi`ggi`bX
Uha`cgd`Àf]gW\Y`k`]Y`cnYUb]gW\Y`K`Àfa`YhfUbgdcfhY
ni`fØW_ni`ZØ\`fYb"

Ni`gUa`a`YbZUggYbX`"Aggh`g]W\`gU[Ybž`XUgg`X]Y`:`cfgW\`i`b[`i`a`X]Y
5f_h]g`]a`l`a`Vfi`W\`]gh`8]Y`bYi`Yb`9f`_Ybbhb]ggY`Ui`g`6fYa`Yf\Uj`Yb
g]bX`b]W\`h`bi`f`Y]b`GW\`U[`][Y[Yb`U`hY`A`m\`Ybž`gcbXYfb`V]YhYb
Ui`W\`k`]W\`h][Y`5b`U`hgdi`b`hY`ZØf`U`Ygž`k`Ug`i`bg`]b`XYb
_ca`a`YbXYb`š\`fYb`i`bX`š\`fnY\`bhYb`]b`6Yni`[`Ui`ZXYb
?`]a`Uk`UbXY`VYj`cfghY`h`8]Y`8mbUa`_]i`bX`J`YfAbXYfi`b[`XYg
A`YYfY]gYg`gck`]Y`X]Y`J`YfgW\]YVi`b[Yb`XYf`a`Uf]bYb`^2`_cgmghYa`Y
ghY`Yb`YfbghY`<`YfUi`gZc`fXYfi`b[Yb`XUf`i`b]W\`h`bi`f`ZØf`X]Y`H]Yf!
i`bX`DZUb`nYb`k`Y`hž`gcbXYfb`Ui`W\`ZØf`X]Y`?`ØghYbVYk`c\`bYfž`X]Y`j`cf
bYi`Yb`F]g]_Yb`ghY`Yb"

:`Øf`k`Y]hYfY`≠`Zcfa`Uh]cbYb`i`bX`8YhU]`g`ni`X]YgYf
VU\`bVfYW\YbXYb`Ghi`X]Y`_ÖbbYb`G]Y`XYb`5fh]_Y`j`cb`**H!Cb`]bY**
gck`]Y`X]Y`DfYggYa`]hY]i`b[`XYg`**5K`=**`YgYb`"8UfØVYf`\]bUi`g
Z]bXYb`G]Y`]bhYfYggUbhY`Dfc[bcgYb`ØVYf`X]Y`Ni`_i`bZi`XYf`5f_h]g`]b
XYf`5bU`mgY`j`cb`:**cfgW\`i`b[`i`bX`@Y\`fY"**

8YhU]`g	
C`fh	6fYa`Yf\Uj`Ybž`8Yi`hgW\`UbX
E`i`Y`Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "h!cb`]bY"XY • k k k "Uk`]XY • k k k "ZcfgW\`i`b[`!i`bX`!`Y\`fY"XY

6Ygi W\ Yb 'G]Y 'i bg 'Ui Z. 'X]Y!bUW\ f]W\ hYb "Wĉ a