

Dc`nY]`< Ubbcj Yf`[Y\h`bYi Y`K Y[Y.
; Ua Yf`[Y[Yb`≠bhYfbYh[YZU\ fYb`°

@? 5`B]YXYfgUW\gYb`_`Àfh`đ [YbX`]W\Y`ØVYf`≠bhYfbYh[YZU\ fYb
Ui Z`bi hnh`Hk]hW\ž`i a`7mVYf[fcca]b[`Ybh[Y[Ybni k]f_Yb"



< Ubbcj Yfž`B]YXYfgUW\gYbž`8Yi hgW\`UbX`!`8 Ug`@? 5
B]YXYfgUW\gYb`b]a`a`h`X]Y`G]W\Yf\Y]hj`cb`?]bXYfb`i`bX
đ [YbX`]W\Yb`Yfbghi`bX`f`Ài`a`h`XUVY]`VYgcbXYfg`XYa` `≠bhYfbYh
[fc»Y`6YXYi`hi`b[`Y]b`"I`bhYf`XYf`@Y]hi`b[`XYg`bYi`Yb`Df`Àg]XYbhYb
H\cfghYb`A`Ugg]b[Yf`gYhnh`X]Y`Dc`nY]`Ui`Z]bbcj`Uhj`Y`K`Y[Yž`i`a
↑ b[Y`Bi`hnYf`]a`B`Yhn`a`]h`XYb`< YfUi`gZcfXYfi`b[Yb`i`bX`; YZU\ fYb
j`YfhfUi`hini`a`UW`Yb`"8 Ug`@? 5`d`Ubh`Y]bY`i`a`ZUggYbXY
5i`Z`_`Àfi`b[gcZZYbg]j`Yž`X]Y`a`]h`Y]bYa` `VYgcbXYfYb`:`c`_`i`g`Ui`Z`X]Y
; Ua`]b[!D`Uhž`cfa` `Hk`]hW\`X`i`fW\ [YZØ\ fh`k`]fX`" `@Ui`h`**B 8 F** `]gh
< Ubbcj Yf`X]Y`YfghY`Dc`nY]VY\`ØfXY`]b`8Yi`hgW\`UbX`ž`X]Y`X]Y`gYb
GW\f]h`k`U[`h`"

8Yf`@? 5!Df`Àg]XYbh`A`Ugg]b[Yf`VYhcb`h`X]Y`B`chk`YbX][`_Y]hž`XUgg`X]Y

Dc`nY]`cb`bY`b]W`h`bi`f`df`ÅgYbhž`gcbXYfb`Ui`W`Ub`gd`fY`W`V`Uf`Z`Øf`
X]Y`'`t`b`[`Yb`B`i`hnYf`]gh`"8]Y`Dc`nY]X]fY`_h]cb`<`Ub`bc`j`Yf`]gh`gY]h`9bXY`
&\$&(`U`_h]j`Ui`Z`Hk`]hW`ž`k`c`gc`[`Yb`Ub`bhY`Hk`]hW`C`Z]W`f`a`]h`
đ`[`Yb`X`]W`Yb`gd]Y`Yb`i`b`X`X]fY`_h`a`]h`]\`b`Yb`_`ca`a`i`b]n]YfYb`"N]Y`
X]YgYf`đ]h]Uh]j`Y`]gh`Ygž`Ui`Z`5i`[`Yb`\`Ø`Y`đ`Zc`fa`Uh]cbYb`ni`
ØVYfa`]hh`Y`b`i`b`X`:`fU[`Yb`fi`b`X`i`a`H`Y`a`Yb`k`]Y`6Y`Y]X][`i`b`[`Yb`ž`
dgmW`]gW`Y`:`Yk`U`h`i`b`X`gYi`i`Y`Yb`A`]ggVfUi`W`ni`VY`Ub`hk`c`fhYb`
6YgcbXYfg`X]Y`5i`Z`_`Àfi`b`[`ØVYf`7mVYf[`fcca`]b`[`ghY`\`h`]Yf`]a`
J`cfXYf[`fi`b`X`"9g`\`Ub`XY`h]g]W`X`UVY]i`a`Y]bY`VYgc`f[`b]gYffY[`Yb`XY`
5fh`XYf`A`Ub]di`Uh]cbž`VY]`XYf`H`À`hYf`g]W`cb`]bY`U`g`đ`[`Yb`X`]W`Y`
cXYf`j`YfhfUi`Yb`gk`ØfX][`Y`9fk`UW`gYbY`Ui`g[`YVYbž`i`a`X`Ug`
J`YfhfUi`Yb`'`t`b`[`Yf`A`YbgW`Yb`ni`[`Yk`]bbYb`"

8]Y`U`Ufa`]YfYbXYb`NU`\`Yb`

8]Y`G]hi`Uh]cb`]gh`Yfbgh`a`đ`U`f`&\$&`[`UV`Yg`Y]bYb`U`Ufa`]YfYbXYb`
5bgh]Y[`j`cb`(`)`Dfc`nYbh`VY]?]bXYf`d`c`f`b`c`[`fU]Y`"A`Y`f`U`g`Y]b`
J]YfhY`XYf`A`]bXYf`À`f][`Yb`\`Uh`VYfY]hg`9fZU`fi`b`[`Yb`a`]h`
7mVYf[`fcca`]b`[`[`Ya`UW`hž`k`]Y`Xi`fW`i`a`ZfU[`Yb`XYi`h]W`k`]fX`
@Ui`h`Y]bYf`9f`Y`Vi`b`[`XYf`@`Ub`XYg`Ub`gh`U`h`Z`Øf`A`YX]Yb`B`c`f`X`f`Y]b!`
K`YghZU`Yb`k`i`fXYb`ZUgh]g]YVYb`Dfc`nYbh`XYf`A`]bXYf`À`f][`Yb`
Ui`Z`[`Y`Zc`fXYfhž`g]W`j`c`f`Y]bYf`?`Ua`YfU`Ui`gni`n]Y`Y`b`"Ni`XYa`[`UVYb`
)`Dfc`nYbh`XYf`6Y`ZfU[`hYb`Ub`ž`j`cb`9fk`UW`gYbYb`_`cb`hU`_h]Yfh`
k`c`f`XYb`ni`gY]bž`i`a`g]W`d`Yfg`Øb`]W`ni`hfY`ZYb`"8]YgY`\`c`\`Yb`
NU`\`Yb`nY][`Yb`ž`X`Ugg`X]Y`5i`Z`_`Àfi`b`[`gUfVY]h`Xf]b`[`Yb`X`Yf`Zc`fXYf`]W`
]gh`"

<]`ZY`ZØf`6Yhfc`ZZYbY`

9g`[`]Vh`Ui`W`@]W`h`V`]W`_`Y`Z`Øf`X]Y`VYhfc`ZZYbYb`?]bXYf`i`b`X`
đ`[`Yb`X`]W`Yb`"K`c`f`Ui`Z`g]Y`g]W`j`Yf`UggYb`_`Øb`bYb`ž`]gh`X]Y`
l`bhYfgh`Ø`hni`b`[`Xi`fW`j`YfhfUi`Yb`gk`ØfX][`Y`9fk`UW`gYbYb`ž`k`]Y`9`hYfb`
cXYf`GW`i`VYfUhYf`"Ni`g`À`h`]W`i`[`]Vh`Yg`C`f[`Ub]gUh]cbYb`k`]Y`X`Ug`
B`Uh]cb`U`7Yb`hYf`Zc`f`A`]gg]b`[`/`9i`d`c]hYX`7`\]XfYb`fB`7A`97`Ł`X`Ug`
ØVYf`X]Y`7mVYfH]d`]bY`Y]bY`5b`Ui`ZghY`Y`Z`Øf`<]ZYgi`W`YbXY`V]YhYh`
<]Yf`_`Øb`bYb`6Yhfc`ZZYbY`g]W`gY`Vgh`a`Y`XYb`i`b`X`l`bhYfgh`Ø`hni`b`[`
Yf`\`U`hYb`"8`Ug`HY`Ua`<`C`D9`j`cb`B`7A`97`Vf]b`[`h`i`Ua`]Y]Yb`a`]h`
À`b`]W`Yb`?`f]gYbYfZU`fi`b`[`Yb`ni`gUa`a`Yb`i`b`X`V]YhYh`Ya`ch]cb`U`Y`

<]`ZY"

DUggYbX`ni a `j Yf[`Y]Wk gk Y]gY`]bbcj Uhj Yb`5bgUhn`VY]`XYf
DfÄj Ybh]cb`]gh`Yg`k]Wk h[`ni `VYhcbYbž`XUgg`j]Y`Y`ž [YbX`]Wk Y`g]Wk
a Y`f`5i Z_`Äfi b[`ØVYf`7mVYf[fcca]b[`k ØbgWk Yb`"A Y`f`U`g`nk Y]
8f]hY`XYf`6YfU[hYb`\\UVYb`X]YgYb`K i bgWk` [YÄi » Yfhž`k cVY]`Y]bY
VYgcbXYfg`\\c`Y`B UWk fU[Y`b UWk``žcfa Uh]cbYb`]b`GWk i `Yb
VYghY`h`9g`]gh`Y]b`_`UfYf`5i Zfi Z`ni f`< UbX`i b[ž`b]Wk h`bi f`Ub`X]Y
Dc`]nY]ž`gcbXYfb`Ui Wk`Ub`:`Ua`j]Ybž`GWk i `Yb`i bX`X]Y`; YgY`gWk UZh
]bg[YgUa`h`

8]Y`žhYfbYh`UbXgWk UZh`V]YhYh]j]Y`Y`A Ö[`]Wk`_Y]hYbž`UVYf
[`Y]Wk nY]h[`V]f[h`g]Y`Ui Wk` [fc» Y`; YZU`fYb`ZØf`X]Y`↑ b[Y
; YbYfUh]cb`"A]hXYb`f]Wk h[Yb`5i Z_`Äfi b[ga Ö[`]Wk`_Y]hYb`i bX
l bhYfghØhni b[gUb[YVchYb`_Ubb`Yg[`Y`]b[Ybž`?]bXYf`i bX
ž [YbX`]Wk Y`ni `gWk ØhYb`i bX`\\bYb`Y]b`g]Wk YfYg`Cb`]bY!9f`YVb]g
ni `Yfa Ö[`]Wk Yb`"8]Y`J YfUbhk cfhi b[ž`\\Yf`U`_h]j `ni `k YfXYbž`]Y[h
]b`XYb`< ÄbXYb`j cb`i bg`U`Yb`"

8YhU]`g	
C fh	< Ubbcj Yfž`B]YXYfgUWk gYbž`8Yi hgWk`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "bXf"XY • k k k "a]gg]b[_]Xg"cf[• k k k "hU[YggWk Ui "XY

6Ygi Wk Yb`G]Y`i bg`Ui Z. `X]Y!b UWk f]Wk hYb`Wca