

B UXYf`>]bXUci]`_c b hYfh`DfYggY. ``; Y\ U`hg!
GW c W_ ``]b `? U`]Zc fb]Yb °

B UXYf`>]bXUci]ž`bZi YbWf`i bX`i » VU``dfcZ`VY]`@5` ; U`Ul mž
k Y\fh'g]W\ `[Y[Yb`bY[Uh]j Y`A YX]YbVYf]W\hY`ØVYf`gY]bY
:]bUbnyb"



I Y`nybž`8Yi hgW\`UbX`!`b`XYf`K Y`h`XYg`: i » VU``g`[]Vh`Yg`]a a Yf
k]YXYf` ; YgW\]W\hYbž`X]Y`ZØf`5i ZFY[i b[`gcf[Yb``Gc`Ui W\`VY]`
B UXYf`>]bXUci]ž`XYf`b]W\h`bi f`U`g`bZi YbWf`ž`gcbXYfb`Ui W\`U`g`
: i » VU``dfcZ`VY]`@5` ; U`Ul mY]bY`A Yb[Y`GW\`U[nY]`Yb`a UW\h``8Yf
&, !`Å\`f][Y`6Yf`]bYf`YVh`XYfnY]h]b`?U`]Zc fb]Yb`i bX`\Uh]b`YhnhYf
NY]hY]bYb`[Yk U`h][Yb`5i Zfi` \f`]b`XYb`A YX]Yb`Yf`YVh"

>]bXUci]]gY\`hg]W\`a]h`bY[Uh]j Yb`6Yf]W\hYb`_cbZfc bh]Yfhž`X]Y
gY]bY` :]bUbnyb`i bX`b`hY``[Ybn]`b` : fU[Y`ghY``Yb``6YgcbXYfg
_f]h]gW\`k i fXY`Y]b`5fh]_Y`ž`XYf`a]h`XYf`dfcj c`_UbhYb` : fU[Y`K]Y
XccZ`_Ubb`a Ub`gY]b3` `Ui Zk UfhYhY``8]Yg`gcf[hY`ZØf`VYgcbXYfYb
I ba i h`VY]`XYa`hU`Ybh]YfhYb`Gd]Y`Yfž`XYf`g]W\`ØVYf`b`ghU[fUa
[Y[Yb`X]YgY`J cfk ØfZY`[Yk Y\`fh`\Uh``9f`gdf]W\h]j cb`Y]bYa

; Y\U`hg!GW\cW_ žVYhc b h`YXcW žXUgg`Yf` _Y]bYb`7Ybhj`Yfa`]ggh
\Uh`"GY]bYb`_ca`d`YhhYb`GhUhYa`Ybh`XUni`_Ubb`a`Ub`Ui`ZBYI`h`"hj
bUW\`YgYb`"

J`c`b`X`Y`f`H`Y`ghd`\`U`g`Y`ni`a`D`f`c`Z`]

8]Y`<]bhYf[f0bXY`j`cb`>bXUci`]g`?Uff]YfY`g]bX`YVYbgc`gdUbbYbX`
K`]Y`HfUb`gZYfZY`YX`VYf]W\hYhž`\Uh`Yf`_0fn`]W\`VY`_Ubbh[`Y[`YVYbž
XUgg`Yf`Y]bYb`J`YfhfU[`a`]h`X`Y`a`A`@G!7\Ua`d]cb`@cg`5b[`Y`Y`g
;`U`U`l`mi`bhYfgW\f]YVYb`\Uh`Ni`j`cf`\UhY`Yf`g`Y`W`g`A`cb`UhY`_Ub[
Ui`ZY]bY`J`YfhfU[`gcdh]cb[`Yk`UfhY`hi`bX`k`i`fXY`j`cb`C`_hc`VYf`V]g
8YnYa`VYf`&\$&(`U`g`Dfc`VYgd]Y`Yf[`YhYghYh`B`UW\`X]YgYf`D\UgY
Yf\]Y`h`Yf`Y]b`5b[`YVchž`XUg`Yf`bi`b`Ub[`Ybca`a`Yb`\Uh`"

GY]b`Gdfi`b[`]b`X]Y`A`U`e`f`@YU[`i`Y`Gc`W`W`f`]gh`b]W\h`bi`f`Y]b
VYfi`Z]W\Yfž`gcbXYfb`Ui`W\`Y]b`d`Yfg0b`]W\Yf`A`Y]`Y`b`ghY]bž`XU
>bXUci`]bi`b`X]Y`A`0[`]W\`_Y]h`\Uhž`ni`gUa`a`Yb`a`]h`VY`_UbbhYb
Gd]Y`Yfb`k`]Y`A`UfWc`F`Yi`gi`bX`A`Uh\]Ug`0f[`YbgYb`Ui`Z`XYa`D`Uhn`ni
ghY\Yb`"8]Y`b`Yi`Y`A`@G!GU]gcb`ghUfhY`h`Ua`"&";`YVfi`Ufž`i`bX`gY]b
YfghYg`Gd]Y`_0bbhY`VYfY]hg`Ua`"&("":`YVfi`Uf[`Y[`Yb`GUb`8]Y[`c`:`7
ghUhhZ]bXYb`"

8]Y`F`c``Y`X`Y`f`g`c`n]U`Y`b`A`Y`X]Y`b`

0`X`Y`f`\`Yi`h][`Yb`NY]h`\UVYb`gcn]U`Y`A`Y`X]Y`b`Y]bYb`Y`bcfa`Y`b
9]bZi`gg`Ui`Z`XYb`:`i`»`VU``i`bX`XUg`:`Ubj`Yf\U`hYb`"K`]Y`
:`i`ggVU``a`UbU[`Yf`VYgW\fY]Vhž`fY`j`c`i`h]cb]YfYb`D`Uhž`cfa`Yb`k`]Y
0`ghU[`fUa`ž`:`UWVcc`_`i`bX`M`e`i`Hi`VY`X]Y`5fh`i`bX`K`Y]gYž`k`]Y`:`Ubg
a`]h`Gd]Y`Yfb`i`bX`J`YfY]bYb`]bhYfU[`]YfYb`"8]YgY`?`Ub`Å`Y
Yfa`0[`]W\Yb`b]W\h`bi`f`Y`W\hY`?`ca`a`i`b]_Uh]cb`i`bX`8]g_i`gg]cbYbž
gcbXYfb`Ui`W\`Y]bY`X]fY`_hY`6]bXi`b[`nk`]gW\Yb`:`Ubg`i`bX`Gd]Y`Yfb`"

6YgcbXYfg`Z0f`Gd]Y`Yf`k`]Y`>bXUci`]g]bX`gcn]U`Y`A`Y`X]Y`b`k`]W\h][`ž
i`a`]\fY`d`Yfg0b`]W\Y`A`Uf`_Y`ni`gh`Å`f`_Yb`i`bX`a`]h]\fYb`5b`\Åb[`Yfb
ni`_ca`a`i`b]n]YfYb`"8]Y`:`c``ck`Yf!NU\`Yb`j`cb`Gd]Y`YfY]bZi`YbW`fb
g]bX`VYY]bXfi`W`_YbXž`i`bX`j`]Y`Y`bi`hnYb`X]YgYb`9]bZi`ggž`i`a
[`Ygdc`bgYfhY`0`U`hY`ni`hY]`Yb`"B`Uh0f`]W\`Vf]b[`h`X]Yg`Ui`W
<`YfUi`gZc`fXYfi`b[`Yb`a`]h]g]W\`"7mVYfa`cVV]b[`i`bX`C`b`]bY!

A]ggVfUi W\`g]bX`H\Ya Ybž`XYbYb`g]W\`Gd]Y`Yf`k]Y`>]bXUci]
 VYk i ggh`gY]b`a ØggYb"GW\`Y»`]W\`[]`h`Ygž`X]Y`6U`UbW\`nk]gW\`Yb
 5i h\Yb]n]h`h`i bX`[YgdcbgYfhYb`ϕ\U`hYb`ni`Z]bXYb"

Ni gUa a YbZUggYbX`V`Y]Vh`ni`gU[Ybž`XUgg`B`UXYf`>]bXUci]`b`Y]bYf
 gdUbbYbXYb`D\UgY`gY]bYf`? Uff]YfY`ghYW`h`K`À\`fYbX`Yf`g]W\`
 [Y[Yb`bY[Uh]j Y`DfYggY`k Y\`fhž`ghY\`h`Yf`[`Y]W\`nY]h][`Ua`5bZUb[
 Y]bYg`bYi Yb`? Ud]hY`g`]b`XYb`I`G5ž`k`c`]a`gck`c`\`
 <YfUi`gZcfXYfi`b[Yb`U`g`Ui`W\`7\`UbW\`b`Yfk`UfhYb`"8Yf`9]bZi`gg`XYf
 gcn]U`Yb`A`YX]Yb`k`]fX`XUVY]`Y]bY`nYbhfU`Y`F`c`Y`]b`XY]bYa
 gdcfh]W\`Yb`i`bX`ÒZYbh]W\`Yb`@YVYb`gd]Y`Yb"

8YhU]`g	
Cfh	I`Y`nYbž`8Yi`hgW\`UbX
Ei`Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "Un!`cb`>`]bY"XY • k k k "hfUb`gZYfZY`YX"W`a • k k k "Zi`ggVU``a`UbU[`Yf"XY

6Ygi`W\`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`X]Y!`bUW\`f]W\`hYb"W`a